

Ingegneria dei Requisiti

Cosa? - difficoltà, tecniche e processi

Andrea Polini

Ingegneria del Software Corso di Laurea in Informatica

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincol
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Ingegneria dei Requisiti

Disciplina che si occupa di definire cosa un sistema debba fare, le sue proprietà essenziali ed i vincoli a cui deve rispondere. Scoprire, analizzare, documentare e validare i requisiti sono attività investigate dalla disciplina dell'ingegneria dei requisiti

Attività che presentano forte interazione e comunicazione con il cliente. Dunque non soltanto attività dagli aspetti tecnici ma forti implicazioni socio-antropologiche (ci si riferisce a questa attività come "comunicazione")

Software Intensive Systems

Il nostro interesse riguarda i "Software Intensive systems" ovvero quei sistemi che per cui larga parte delle funzionalità offerte dipendono o sono realizzate da software.

- Information systems: collezionano, Immagazzinano, trasformano, trasmettono, e/o processano dati o informazioni. Fornire le informazioni di cui gli utenti hanno bisogno nel posto giusto al momento giusto. Software che viene eseguito su calcolatori general purpose
- Embedded Software-intensive Systems: sofware è solo un parte di un sistema complesso che serve ad abilitare funzionalità innovative. Il software è strettamente legato a dispositivi HW con il quale si stabiliscono complesse interazioni. Il sosftware viene eseguito su dispositivi specifici per lo scopo.

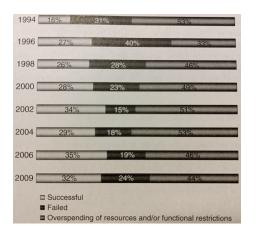
Sfide nello sviluppo di SIS

- Software come motore di innovazione faremo esperienza con Design Thinking
- Complessità sempre crescente
- Riduzione dei costi
- Riduzione del time to market
- Aumento della qualità

Costante necessità di nuovi metodi e approcci allo sviluppo, dove gli aspetti legati alle attività di "comunicazione" (Requisiti) rappresentano sempre più un fattore critico



Stato della disciplina dell'IdS

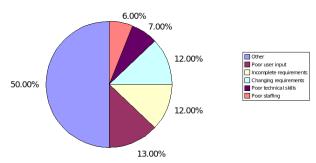


Percentuale di successo tra il 1994 e il 2009 - Standish group

da K. Pohl - Requirements Engineering - Springer Verlag

Rilevanza dei Requisiti

- La fase di gestione dei requisiti è probabilmente la più critica
- Problemi inseriti in questa fase dello sviluppo sono i più costosi da rimuovere.
- Studi rivelano che circa il 48% dei problemi, nello sviluppo di sistemi software "challenging", sono relativi alla attività della comunicazione



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorati
-



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorati
- ...



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
- ...



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
-



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
-



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorati



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
-



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
- ...



- La visione e lo scopo del progetto non sono state chiaramente definiti
- I clienti erano troppo impegnati per lavorare con gli analisti e gli sviluppatori
- Il team di sviluppo non ha potuto mai interagire con gli utenti
- I clienti hanno dichiarato tutti i requisiti come critici, nessuna prioritizzazione
- Gli sviluppatori hanno incontrato ambiguità durante lo sviluppo
- La comunicazione si è focalizzata su come le interfacce dovessero essere rappresentate e non sulle funzionalità
- Il cliente non ha mai approvato i requisiti
- L'ambito del progetto è continuamente aumentato mentre lo sviluppo progrediva
- Richieste di modifiche ai requisiti sono state ignorate
- ...



Requisito

Definizione

- A condition or capability needed by a user to solve a problem or achieve an objective.
- A condition or capability that must be met or possessed by a system or system component to satisfy a contract, standard, specification, or other formally imposed documents.
- ➤ A documented representation of a condition or capability as in (1) or (2).

[IEEE std. 610.12-1990]



Tipi di requisiti

I requisiti vengono classificati in molti modi a seconda dell'obiettivo che ci si pone:

- Se ci si concentra su chi sono i destinatari del requisito:
 - Requisiti utente
 - Requisiti di sistema
- Ortogonalmente se ci focalizza sul carattere del requisito, si distingue in:
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
- Altra categoria interessante riguarda l'origine dei requisiti:
 - Requisiti di dominio



Tipi di requisiti

I requisiti vengono classificati in molti modi a seconda dell'obiettivo che ci si pone:

- Se ci si concentra su chi sono i destinatari del requisito:
 - Requisiti utente
 - Requisiti di sistema
- Ortogonalmente se ci focalizza sul carattere del requisito, si distingue in:
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
- Altra categoria interessante riguarda l'origine dei requisiti:
 - Requisiti di dominio



Tipi di requisiti

I requisiti vengono classificati in molti modi a seconda dell'obiettivo che ci si pone:

- Se ci si concentra su chi sono i destinatari del requisito:
 - Requisiti utente
 - Requisiti di sistema
- Ortogonalmente se ci focalizza sul carattere del requisito, si distingue in:
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
- Altra categoria interessante riguarda l'origine dei requisiti:
 - Requisiti di dominio



- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Requisiti Utente vs. Requisiti di Sistema

Requisiti Utente

- si rivolgono principalmente all'utente
- alto livello di astrazione
- usano linguaggio naturale e diagrammi

Requisiti di Sistema

- si rivolgono principalmente ai progettisti/sviluppatori
- alto livello di dettaglio e precisione

Requisiti di sistema

Aggiungono dettagli per capire come gli obiettivi specificati dai requisiti utente possono essere effettivamente raggiunti dal sistema. Anche questi si dovrebbero limitare al comportamento osservabile e non contenere scelte che dovrebbero competere alle attività di design. Ma

- Potreste aver bisogno di definire un'architettura iniziale per strutturare i requisiti.
- In molti casi il sistema interagirà con sistemi pre-esistenti che dunque in un certo qual modo forzano scelte progettuali e.g. avete bisogno di certificare il sistema rispetto a norme di safety
 - il sistema interagisce con un sistema che utilizza formati XML

Requisiti di sistema

Aggiungono dettagli per capire come gli obiettivi specificati dai requisiti utente possono essere effettivamente raggiunti dal sistema. Anche questi si dovrebbero limitare al comportamento osservabile e non contenere scelte che dovrebbero competere alle attività di design. Ma

- Potreste aver bisogno di definire un'architettura iniziale per strutturare i requisiti.
- In molti casi il sistema interagirà con sistemi pre-esistenti che dunque in un certo qual modo forzano scelte progettuali e.g. avete bisogno di certificare il sistema rispetto a norme di safety
 - il sistema interagisce con un sistema che utilizza formati XML

Come specificare i requisiti

Differenti techniche possibili ovviamente non esclusive (requisiti possono essere definiti e poi raffinati con diversi stili):

- Informali: usano tipicamente linguaggi naturali
- Semi formali: usano notazioni grafiche per cui la semantica non è sempre precisamente definita
- Formali: attraverso modelli matematici

L'uso di una tecnica piuttosto che di un'altra dipende dal metodo usato e dal contesto

Esempio: si consideri la specifica di un sistema di controllo apertura sbarra passaggio a livello

Esempio: sistema di gestione di una biblioteca

Definizione di requisito utente:

 Il sistema deve tener traccia di tutti i dati richiesti dalla normativa sul copyright

Requisiti di Sistema

- Il sistema deve prevedere un meccanismo di autenticazione per gli utenti
- il sistema deve memorizzare ogni richiesta per almeno 5 anni
- Il sistema deve mantenere traccia di tutte le richieste fatte
- Il sistema deve memorizzare informazioni sugli utenti sul materiale oggetto della richiesta, e sul personale che ha gestito la richiesta (??)
- Il sistema deve produrre resoconti mensili da inviare alle agenzie di controllo.

Ambiguità



"Figure" ambigue sono molto facili da creare con il linguaggio naturale

Ambiguità







"Figure" ambigue sono molto facili da creare con il linguaggio naturale

Ambiguità nel linguaggio naturale

Esistono diverse possibili sorgenti di ambiguità nell'uso del linguaggio naturale che possono impattare la specifica di requisiti:

- Lessicale: I termini usati sono polisemici, ovvero possono avere più significati.
 - Al di fuori di un cane, un libro è il miglior amico dell'uomo; da dentro è troppo difficile leggere (Groucho Marx)
- Sintattica: la frase ha più di un albero sintattico
 - Chiara ha visto Luca in giardino con il canocchiale
 - Una vecchia legge la regola
- Semantica: l'equivalente della frase nella logica dei predicati ha più di un'interpretazione
 - Tutti i linguisti preferiscono una teoria
- Pragmatica: l'interpretazione dipende dal contesto "l'entrata è sulla destra"



Requisiti di sistema

Problemi nell'uso di linguaggio naturale:

- si basa sulla comune comprensione dei concetti nel sistema
- troppo flessibile
- difficile modularizzare requisiti scritti con linguaggio naturale

Uso di notazioni semi-formali o formali

- Linguaggio Naturale Strutturato
- Linguaggi di Descrizione Progettuale
- Notazioni grafiche
- Specifiche Matematiche



Scelte tecnologiche

Si considerino i seguenti requisiti:

- Il sistema deve permettere autenticazione degli utenti che accedono al prestito
- Il sistema deve permettere autenticazione degli utenti tramite login/password per accesso al prestito
- il sistema deve autenticare l'accesso dell'utente al prestito tramite un meccanismo di login e password

Quali sono le conseguenze di ognuno di questi requisiti? Come possono essere interpretati? Livello di astrazione e scelte tecnologiche?

Requisiti utente

Specificano il comportamento del sistema in modo comprensibile al cliente. Si occupano del comportamento osservabile del sistema (input, output, eccezioni) per l'utente e non dovrebbero contenere specifiche di design.

- Mancanza di chiarezza verbosità vs. precisione
- Confusione Le diverse tipologie di requisiti sono mischiati tra loro
- Accorpamento Molti requisiti vengono specificati come un singolo requisito

Requisiti utente

esempio

Griglia di supporto: nell'assistere l'utente nel posizionamento delle entità in un diagramma, l'utente può attivare una griglia, che fornisca sia i centimetri che i pollici, attraverso un'opzione nel pannello di controllo. Inizialmente la griglia è disattivata. La griglia può essere attivata/disattivata in qualsiasi momento. Un opzione griglia verrà fornita nella vista adatta-a-dimensioni ma il numero di linee mostrate sarà ridotto per evitare di riempire diagrammi più piccoli con linee di griglia.

Problemi?



Requisiti utente

esempio

Molti differenti tipi di requisiti sono mischiati nella prima frase:

- funzionali: la griglia
- non funzionali: centimetri / pollici
- non funzionale: dove il meccanismo si trova

Nota: Troppi dettagli tecnici limitano il raggio di azione degli sviluppatori che invece potrebbero fornire soluzioni innovative.

Requisiti utente

esempio

L'editor deve fornire una funzionalità griglia dove una matrice di linee orizontali e verticali vengano visualizzate come background della vista nella finestra dell'editor. La griglia dovrebbe essere passiva e l'allineamento alla griglia deve essere fatto su iniziativa dell'utente.

Motivazione: una griglia aiuta l'utente nella creazione di un diagramma più pulito con entità ben spaziate. Una griglia attiva può essere utile ma può creare effetti indesiderati come posizionamenti imprecisi. L'utente è la persona più appropriata a decidere il posizionamento

Sorgente: Micky Mouse

Requisiti utente

esercizio

Il sistema di gestione della biblioteca intende fornire un supporto alla gestione dei "conti" che in particolare riporti tutti i pagamenti fatti dagli utenti del sistema. I gestori del sistema devono poter configurare il sistema in modo da poter accordare sconti ad utenti regolari.

Problemi?



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Requisiti funzionali

Definizione

Statements of services the system should provide, how the system should react to particular inputs and how the system should behave in particular situations. In some cases, the functional requirements may also state what the system should not do . . .

When expressed as user requirements, the requirement are usually described in a fairly abstract way. However, functional system requirements describe the system function in detail its input and outputs, exceptions, and so on.

[Sommerville - Software Engineering - Addison Wesley]

Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Requisiti Qualitativi

Definizione

Un requisito qualitativo definisce una proprietà qualitativa dell'intero sistema o di un suo componente, servizio o funzione

[Pohl - Requirements Engineering - Springer]

Generalmente tutti i termini che rientrano nello schema *-ability

- Availability
- Efficiency
- Flexibility
- Integrity
- Interoperability
- Reliability
- Robustness

- Usability
- Maintainabilit
- Portability
- Reusability
- Testability
- Understandability
-

Dedicheremo una lezione a questo tipo di requisiti che risultano essere tondan nello svilluppo software

Requisiti Qualitativi

Definizione

Un requisito qualitativo definisce una proprietà qualitativa dell'intero sistema o di un suo componente, servizio o funzione

[Pohl - Requirements Engineering - Springer]

Generalmente tutti i termini che rientrano nello schema *-ability:

- Availability
- Efficiency
- Flexibility
- Integrity
- Interoperability
- Reliability
- Robustness

- Usability
- Maintainability
- Portability
- Reusability
- Testability
- Understandability
- ...

Dedicheremo una lezione a questo tipo di requisiti che risultano essere fondamentali nello svilluppo software



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Vincoli

Definizione

Un vincolo è un requisito organizzativo o tecnologico che restringe il modo in cui il sistema deve essere sviluppato

[Robertson & Roberston - Mastering Requirements Eng.]

Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Requisiti di dominio

Definition

I requisiti di dominio riguardano quei requisiti che derivano direttamente dallo specifico dominio e o contesto applicativo

Sono difficili da identificare perché ovvi al committente e spesso ignorati e non riportati

Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincol
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Processo di Ingegneria dei requisiti

Non esiste processo definitivo, attività tipicamente parte di un processo di ingegneria dei requisiti:

- Studio di fattibilità
- Elicitazione ed analisi dei requisiti
 - Scoperta dei requisiti
 - Classificazione ed organizzazione dei requisiti
 - Prioritizzazione dei requisiti e negoziazione
 - Documentazione dei Requisiti
- Validazione
- Gestione

Anche in questo caso le varie attività possono essere organizzate in diverse maniere. E.g. Iterativo - il peso delle varie attività dunque varierà nelle varie fasi.



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Studio di fattibilità

Studio preliminare sulle implicazioni che il sistema avrà una volta costruito e sulla sua convenienza. Risultato di questa fase sarà una raccomandazione sul continuare o meno lo sviluppo. Può essere considerata una sorta di attività preliminare rispetto alle altre e in qualche modo le include.

Le domande a cui tipicamente uno studio di fattibilità dovrà rispondere sono:

- Il sistema contribuisce al raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione a cui è rivolto? Qual'è il suo impatto? (Chiaramente questione di business)
- Può il sistema essere implementato con le tecnologie correnti e con costi e tempi "prevedibili"?
- Può il sistema essere integrato con sistemi pre-esistenti?



Studio di fattibilità

Nella raccolta delle informazioni sarà necessario interagire con il "cliente". Alcune domande a cui dovreste cercare risposta sono:

- Come l'organizzazione risolverebbe il problema se non fosse possibile implementare il sistema?
- Quali sono i problemi con i processi attuali e come il sistema potrà risolverli?
- Quale contributo il sistema apporterà al raggiungimento degli obiettivi?
- Le informazioni possono essere trasferite verso o da altre organizzazioni?
- Il sistema richiederà l'introduzione di nuove tecnologie?
- Quali attività il sistema dovrà supportare e cosa potrà essere lasciato fuori?



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Elicitazione ed analisi dei requisiti

Difficoltà?

Primo passo è l'individuazione degli "stakeholders" (attori).

L'elicitazione dei requisiti è resa difficile da alcuni problemi "inevitabili":

- attori non hanno piena coscienza di ciò di cui hanno bisogno.
 Hanno difficoltà ad identificare i limiti del sistema di cui hanno
 bisogno. Possono fornire dettagli che confondono e rendono
 difficile la focalizzazione sull'obiettivo principale. Possono trovare
 difficile esperimersi o possono richiedere sistemi inattuabili (dati
 anche corrispondenti costi)
- Uso di linguaggio tecnico del dominio applicativo
- Stesso requisito può essere espresso differentemente da differenti persone
- Requisiti aggiunti al fine di poter raggiungere obiettivi personali
- L'ambiente è tipicamente dinamico e le condizioni possono mutare anche repentinamente

Elicitazione ed analisi dei requisiti

Difficoltà?

Elicitazione influenzata dalle caratteristiche dei processi cognitivi umani. In particolare attività di elicitazione devono considerare i processi mentali di:

- rimozione
- distorsione
- generalizzazione

Particolare attenzione ai termini: tutto, ogni, sempre, mai, nessuno, niente



Scoperta dei requisiti

punti di vista

Punti di vista permettono di classificare gli attori. Questo permette di avere un'idea della copertura ottenuta sui possibili requisiti. *Meglio intervistare 3 attori da gruppi differenti piuttosto che 10 da uno stesso gruppo*.

Tipicamente si distingue tra:

- Punto di vista diretto: chi interagisce direttamente con il sistema
- Punto di vista indiretto: chi non intergisce con il sistema ma è interessato al suo comportamento
- Punto di vista di dominio: attori esperti del dominio applicativo



Confine del Sistema e Attori

Attore rappresenta il ruolo che un'entità esterna assume quando interagisce con il sistema. La stessa entità potrà ricoprire più ruoli. Sorgenti e destinazioni delle informazioni da e per il sistema devono essere presi sotto esame:

- Persone
- Altri sistemi esterni
- Sensori e Attuatori

Gli attori interagiscono con li sistema per mezzo di specifiche interfacce, la cui specifica può essere pre-esistente:

- Interfacce Uomo-Macchina (HMI)
- Interfacce Software (API) e protocolli
- Interfacce Hardware



Individuazione del Confine del Sistema e degli Attori

Individuazione degli attori:

- Chi o cosa usa il sistema? Chi installa il sistema?
- Chi partecipa alle varie fasi del ciclo di vita del sistema (avvio, manutenzione, dismissione, ...)?
- Chi ottiene informazioni dal sistema e a chi ne fornisce?
- Funzioni o azioni che vengono eseguite ad intervalli prestabiliti?



Classificazione per gli attori

Dove cercare gli attori

- Attore primario: utilizza direttamente il sistema
- Attore finale: vuole che il sistema sia utilizzato affiché vengano realizzati dei suoi obiettivi
- Attore di supporto: offre un servizio al sistema
- Attore fuori scena: ha un interesse nel comportamento del caso d'uso. Non rientra però tra gli attori menzionati



Gli attori che sono interessati al funzionamento di un sistema sono vari. Non bisogna limitarsi soltanto ai più ovvi:

Correntisti



- Correntisti
- Altre banche



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali

- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari

- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza

- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza
- La divisione marketing



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza
- La divisione marketing
- I manutentori dello hardware e del software



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza
- La divisione marketing
- I manutentori dello hardware e del software
- Le autorità nazionali
- Il dispositivo ATM e i suoi componenti
-



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza
- La divisione marketing
- I manutentori dello hardware e del software
- Le autorità nazionali
- Il dispositivo ATM e i suoi componenti



- Correntisti
- Altre banche
- Manager di filiali
- Bancari
- Amministratori di database
- Manager della sicurezza
- La divisione marketing
- I manutentori dello hardware e del software
- Le autorità nazionali
- Il dispositivo ATM e i suoi componenti
- ...



Scoperta dei requisiti: tecniche

- Interviste: maggiori dettagli nel seguito
- Workshops: maggiori dettagli nel seguito
- Focus groups: al fine di chiarire specifici aspetti del sistema un gruppo di persone vengono identificate e incaricate di studiare l'argomento. Al termine un documento potrà essere prodotto e utilizzato per altre attività
- Osservazione o etnografia: al fine di chiarire le reali necessità e possibili usi del sistema si procede all'osservazione dei potenziali utenti del sistema nello svolgimento regolare delle loro mansioni
- Questionari: vengono definite delle liste di domande e distribuite a specifici stakeholder al fine di chiarire specifici aspetti
- Perspective-based reading: si idenficano specifici documenti considerati di rilievo per lo sviluppo del sistema e si procede alla loro lettura approfondita

Tecniche accessorie

- Brainstorming: generalmente associato all'esecuzione di WKS serve a far emergere idee innovative e visionarie
- KJ Method: forma di brainstorming particolarmente utile in contesti di partecipanti eterogenei
- Prototyping
- Mind mapping: costruzione di mappe concettuali nel contesto del sistema
- Elicitation Checklist: lista di tipiche caratteristiche/aspetti/funzionalità/tipologie/...in un particolare contesto applicativo



Aspetti da definire per le varie tecniche

La chiara descrizione delle tecniche richiede di fornire dettagli in relazione ai seguenti aspetti:

- Preparazione
- Esecuzione
- Follow-Up
- Benefici
- Complessità
- Fattori di successo



L'intervista

Meeting nel quale si ha interazione con i vari attori. Obiettivo è mettere l'attore in una condizione di massimo agio in modo che possa esprimersi nel modo che più sente naturale rispetto ai requisiti del sistema, senza remore.

- interviste "standardised": l'analista prepara domande a cui l'intervistato potrà rispondere fornendo il suo punto di vista.
- interviste esplorative: in questo caso l'analista intende meglio comprendere specifici aspetti del sistema. Partendo da domande congegnate dall'analista il discorso può spaziare al fine di chiarire gli aspetti oggetto dell'intervista
- interviste non strutturate (Non strutturate): si procede ad una discussione che è principalmente guidata dall'intervistato

Interviste sono un buon strumento per raggiungere una comprensione generale su cosa il sistema debba fare, ma forniscono scarsa comprensione del dominio applicativo e dettagli specifici. Si possono usare domande aperte e chiuse a seconda delle situazioni.

L'intervista

Il risultato dell'intervista chiaramente dipende dall'intervistatore:

- ottime capacità di relazione
- ascoltare
- no preconcetti



L'intervista - preparazione

- Definire l'obiettivo dell'intervista: ad esempio chiarire le necessità di specifici attori, o il comportamento del sistema in relazione a specifiche richieste
- Selezione ed invito dei partecipanti: è bene informarli sull'obiettivo dell'intervista
- Selezione del luogo dell'intervista: luogo di lavoro dell'intervistato rende accessibili facilmente delle risorse utili ma può comportare molte distrazioni e perdita di focus
- Definizione delle domande

In generale è utile aver informazioni sull'intervistato.



L'intevista - esecuzione

- Apertura: è bene introdurre obiettivi e motivazioni
- Conduzione: è comodo aiutarsi con modelli, è importante dare feedback, attenzione alla comunicazione non verbale, fare pause, e comunque cercare sempre di riportare il fuoco sull'obiettivo dell'intevista
- Chiusura: fare un breve sommario finale di quanto scoperto e dei punti salienti, e ovviamente ringraziare.

L'intervista - follow-up

A seguito dell'intervista:

- Rielaborazione: il materiale va riorganizzato e vanno definiti nel dettaglio i requisiti, gli scenari e i modelli che definiscono il sistema.
- Identificazione di gaps: aspetti del sistema che risultano essere ancora poco chiari e esplorati
- Comunicazione agli intervistati al fine di confermare i risultati

L'intervista - benefici e sforzo richiesto

Le interviste sono efficaci per ottenere le necessità principali dei committenti. Non sono lo strumento principale per la definizione di requisiti nuovi e innovativi. D'altro canto lo sforzo può essere tra il medio e l'alto in dipendenza del numero di diversi attori e dalle metodiche di intervista adottate.



L'intervista - fattori critici di successo

Tali fattori si riferiscono principalmente alle caratteristiche dell'intervistatore che deve essere estremamente aperto e cercare di cogliere al meglio ali aspetti socio-antropologici dell'attività e dunque mettere in atto tutte le strategie per far emergere le necessità principali e innovative.

Workshops

In un WKS un gruppo di stakeholder sviluppano i requisiti per il sistema. In questo caso si tratta di un lavoro di gruppo che può portare a risultati eccellenti.

Utilizzo delle tecniche accessorie è certamente necessario, in particolare

- Brainstorming
- KJ Method
- definizione iterativa di scenari
- ...



Workshop - preparazione

- Definizione degli obiettivi
- Definire tecniche da applicate e risultati attesi: Brainstorming, KJ Method, Discussion, definizione iterativa di scenari, organizzazione in sottogruppi, ...
- Scelta dei partecipanti, invito e accordo sugli obiettivi
- Scelta del luogo
- Identificazione di un moderatore
- Identificazione del "Minute-taker" (segratario per la redazione del verbale)



Workshop - esecuzione

- Apertura: si descrivono gli obiettivi, le tecniche che saranno adottate, l'agenda, le regole di interazione
- Conduzione: il moderatore gestisce l'applicazione delle tecniche scelte e delle regole. Il "minute-taker" (segretario) prende nota di tutto quanto ritenuto rilevante
- Chiusura: vengono raccolti i risultati e illustrati sommariamente. Si definiscono anche possibili attività da dover svolgere successivamente al fine di chiarire le necessità

Workshop - follow-up

Le minute vengono riorganizzate dal segratario e fatte circolare tra i partecipanti che possono richiedere modifiche. Le possibili problematiche evidenziate al termine dell'esecuzione vengono gestite così come eventuali gap.



Workshop - benefici e sforzo richiesto

Tecnica molto efficace per poter identificare tutte le tipologie di requisiti e in particolare per identificare aspetti innovativi. D'altra parte lo sforzo richiesto è generalmente alto, se non molto alto, vista la partecipazione di molti stakeholder.



Workshop - fattori critici di successo

Il successo del workshop dipende fortemente da diversi fattori quali in particolar modo:

- scelta dei giusti partecipanti
- capacità del moderatore di far rispettare le regole e applicare la tecnica scelta
- motivazione e interesse dei partecipanti
- scelta del luogo



Tecnica accessoria - KJ Method

Permette di far emergere requisiti a partire da un gruppo di persone allo stesso tempo. Consta di due fasi principali:

- Riflessione individuale
- Lavoro di gruppo



KJ Method - esecuzione

- Apertura: si presentano gli obiettivi dell'attività
- Conduzione
 - Riflessione individuale e scrittura delle carte: ogn partecipante singolarmente riflette e identifica caratteristiche ritenute rilevanti.
 Tali caratteristiche vengono riportate su di una carta (post-it)
 - Presentazione e discussione delle carte: Le carte vengono prese dal moderatore e lette ad alta voce. I partecipanti possono porre domande e richiedere chiarimenti
 - Raggruppamento e sintesi: le carte ritenute rilevanti vengono raggruppate considerando la possibilità che si riferiscano a tematiche omogenee del sistema
- Chiusura: il gruppo definisce come procedere con ulteriori attività per la rielaborazione dei risultati



KJ method - follow up, sforzo e fattori critici

- Definizione del verbale e sua condivisione e accettazione
- generalmente richiede uno sforzo limitato
- Il successo dipende dalla partecipazione di un numero non troppo elevato di stakeholder, dalla selezione dei partecipanti e dalla chiara definizione degli obiettivi

Particolarmente efficace quanto i partecipanti sono eterogenei e non si conoscono tra di loro. In tal caso potrebbero avere difficoltà ad esprimersi apertamente durante una discussione aperta

Formato definizione requisiti

Informazioni minime da riportare in un formato strutturato per la specifi di requisiti:

ID: "Identificativo unico - scegliete formato utile agli scopi"

Nome: "Nome Mnemonico tipicamente azione nome"

Il "Sistema o parte di esso" Deve/Dovrebbe/Può/Potrebbe "descrizione funzionalità"

Descrizione: fornisce ulteriori indicazioni che servono a migliorare

comprensione del requisito

Sorgente: chi o cosa ha originato il requisito?



Formato VOLERE® Atlantic Systems Guild

ID Tipo

Evento/CU correlato

Descrizione Motivazione

Motivazione

Sorgente

Criterio di Valutazione Soddisfazione Cliente Insoddisfazione Cliente

Conflitti

Priorità

Materiale di supporto

Storia

Identificativo unico

Tipologia del requisito

A quale CU o evento si riferisce

Una frase che caratterizzi il sistema

Breve descrizione a contestualizzare il requisito

Chi ha rischiesto inserimento requisito

Sni na nscriesto inserimento requisit

Come valutare il soddisfacimento del requisito Grado di soddisf. se requisito sarà implementato

arado di soddisi. Se requisito sara implementato Grado di insoddisf∷se requisito non sarà implement

Grado di insoddisf. se requisito non sarà implementato conflitti con altri requisiti

importanza per il cliente

documentazione che può migliorare comprensione

Creazione, modifiche

Scoperta dei requisiti

Descrizione di scenari

Attori trovano più semplice dire come intendono utilizzare il sistema o come credono debba essere utilizzato. È più semplice criticare l'uso del sistema che un singolo requisito.

Elicitazione di requisiti tramite descrizione di scenari d'uso

Nella forma più generale uno scenario comprende:

- Cosa ci si aspetta quando lo scenario parte
- La descrizione del flusso normale dello scenario
- Descrizione di cosa può andar male nell'esecuzione del flusso normale
- Informazione su attività che potrebbero svolgersi in parallelo
- Una descrizione dello stato del sistema alla fine



Esempio di scenario

il sistema elettronico di biblioteca

Assunzioni iniziali: L'utente si è autenticato ed ha localizzato il link al documento che vuole scaricare

Flusso Normale: l'utente seleziona il documento. Il sistema richiede di fornire dettagli di pagamento. Pagamento può essere fatto con CC o con numero di conto da addebitare.

Viene richiesto all'utente di riempire un form di copyright che viene sottoposto al sistema.

Se transazione approvata il PDF del documento viene reso disponibile e l'utente viene informato. Nel caso di documento "print-only" si chiede di scegliere una stampante.



Esempio di scenario

il sistema elettronico di biblioteca

Cosa può andar storto: Copyright form riempito scorrettamente. Si informa il cliente e si chiede di riempire nuovamente il form. Nel caso di errore la transazione viene rifiutata.

Il pagamento non va a buon fine. La transazione viene rifiutata. La stampa può fallire. Nel caso di documento "print-only" la transazione viene abortita ed il cliente viene riaccreditato dell'ammontare corrispondente.

Attività in parallelo: molti utenti possono essere connessi al sistema e potrebbero richiedere il download. Lo stesso utente potrebbe tener aperte più sessioni.

Stato del sistema alla fine: L'utente viene riportato ad una pagina di benvenuto, l'articolo è stato stampato e nel caso di "print-only" è stato eliminato da eventuali aree disco temporanee.

Limitazioni dello strumento degli Scenari

Molto efficaci per raccogliere requisiti da punti di vista diretti

Non adatto a rappresentare requisiti derivanti da punti di vista indiretti

o di dominio e a definire requisiti extra-funzionali (caratteristiche

o di dominio e a definire requisiti extra-funzionali (caratteristiche globali)



Specifica dei punti di interazione

Praticamente tutti i sistemi software si trovano ad interagire con altri sistemi software. Le interfacce di interazione devono essere definite formalmente:

- Application Programming Interface (API)
- Strutture dati
- Rappresentazione dei dati



Documento dei requisiti software

Il documento dei requisiti software è ciò che deve essere implementato dagli sviluppatori. Contiene generalmente sia requisiti utente che di sistema.

Differenti utenti ... differenti "requisiti" ... differenti formati

Formato dipendente anche da processo adottato!

Metodologie agili in molti casi suggeriscono di non derivare un documento dei requisiti ma di annotarli su apposite cards che verranno poi prioritizzate.

IEEE/ANSI 830-1998

Suggerisce la seguente struttura:

- Introduction
 - Scopo del documento dei requisiti
 - Scopo del prodotto
 - Definizione, acronimi ed abbreviazioni
 - Riferimenti
 - Overview dell'intero documento
- Descrizione generale
 - Prospettive sul prodotto
 - Funzioni del prodotto
 - Caratteristiche degli utenti
 - vincoli generali
 - Assunzioni e dipendenze
- Requisiti specifici
- Appendici
- Indici



Contenuto generale

- Prefazione
- Introduzione
- Glossary
- Definizione dei requisiti utente
- Architettura del sistema
- Definizione dei requisiti di sistema
- Modelli del sistema
- Evoluzione del sistema
- Appendici
- Indici



Negoziazione e prioritizzazione

- Sono attività che richiedono la gestione dei requisiti in particolare in caso di conflitti.
- necessità di prioritizzare per poter organizzare le attività e poter identificare gli aspetti più critici



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzionali
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Validazione dei requisiti

La fase di validazione dei requisiti cerca di rimuovere possibili problemi nella specifica dei requisiti. Possibili verifiche sono:

- Controllo di validità: verificare che ciò che è stato specificato coincide effettivamente con quanto necessario all'utente
- Controllo di consistenza: i requisiti non devono essere contradditori
- Controllo di completezza: i requisiti dovrebbero specificare tutte le possibili funzionalità
- Controllo di concretezza: verificare che il requisito richieda qualcosa che effettivamente possa essere implementato date anche le tecnologie adottate, i costi e le scadenze imposte
- Verificabilità: requisiti devono essere scritti in modo da poter verificare la loro soddisfazione.



Validazione dei requisiti

tecniche

Tecniche che si sono rivelate utili nella validazione dei requisiti sono:

- Revisione dei requisiti: processo manuale che coinvolge team misti cliente/contractor. Può essere formale o informale. Verifiche che potrebbero essere fatte includono:
 - Verificabilità
 - Comprensibilità
 - Tracciabilità
 - Adattabilità
- Prototipizzazione
- Generazione di casi di test



Sommario

- Requisiti
 - Generalità
 - Requisiti Utente e di Sistema
 - Requisiti funzional
 - Requisiti qualitativi
 - Vincoli
 - Requisiti di dominio
- Attività dell'ingegneria dei requisiti
 - Studio di fattibilità
 - Elicitazione
 - Documentazione
 - Negoziazione e prioritizazzione
 - Validazione
 - Gestione



Gestione dei requisiti

Requisiti sono costantemente sottoposti a spinte di cambiamento. Il requisito una volta definito non è fissato per sempre, anche considerando non solo le fasi di post-rilascio. Molte motivazioni per questo:

- Comunità estesa di utenti con richieste differenti ed anche conflittuali
- Acquirenti ed utenti diretti spesso non sono la stessa entità.
- L'ambiente di esecuzione cambia velocemente.

L'attività di gestione dei requisiti si occupa di far emergere, permettere e gestire modifiche ai requisiti



Gestione dei requisiti

...di cosa c'è bisogno?

- Identificazione dei requisiti tramite ad esempio definizione di ID
- Definire un processo di modifica dei requisiti: tutte le modifiche sono trattate egualmente e consistentemente
- Definire meccanismi di tracciabilità
- uso e supporto da parte di CASE tool/environment (database, fogli elettronici etc. possono essere sufficienti)

Requisiti stabili vs. requisiti volatili



Tracciabilità dei requisiti

Differenti tipi di tracciabilità tipicamente si immagazzinano le informazione in una matrice:

- Sorgente: Attore x Requisito
- Relazioni con altri requisiti: Requisito x Requisito
- Design: Sottosistema x Requisito

Matrici possono diventare particolarmente estese e poco gestibili. Uso di CASE (database) di supporto alle varie fasi:

- Immagazzinamento
- Gestione delle modifiche
- Gestione della tracciabilità



Attività di gestione delle modifiche

L'attività di gestione della modifica dei requisiti sarà strutturata su sotto-attività quali:

- Analisi del problema e specifica della modifica
- analisi del cambiamento e valutazione del costo
- implementazione della modifica



Documentazione dei Requisiti

reccomandazioni

- Definite un formato standard per la definizione dei requisiti
- Utilizzate linguaggio consistentemente attenzione alle parole "deve", "dovrebbe"
- The MoSCoW principle
- Utilizzate meccanismi di evidenziazione del testo
- Per requisiti utente: non usare, per quanto possibile, gergo tecnico del dominio informatico.